



Ministério do Ambiente e do Ordenamento do Território  
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional de Lisboa e Vale do Tejo

## QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIZAÇÃO - 2010

última actualização 27-10-2010

### MISSÃO

Executar as políticas de ambiente, ordenamento do território e cidades e de desenvolvimento regional ao nível de Lisboa e Vale do Tejo, promover a actuação coordenada dos serviços desconcentrados e apoiar tecnicamente as autarquias locais e as suas associações.

### VISÃO

Administração Pública Regional com poderes reforçados para impulsionar o desenvolvimento territorial, em particular nas funções de gestão do investimento público e de coordenação e concertação das administrações desconcentradas, sendo ela própria uma estrutura com serviços fortemente desconcentrados, funcionando em ambiente de Sociedade da Informação, recursos humanos qualificados e motivados e cultura de serviço "aberto" e eficiente à Comunidade e aos "Clientes".

### OBJECTIVOS ESTRATÉGICOS (OE):

- OE 1. Prosseguir e consolidar o planeamento e a gestão estratégica regional
- OE 2. Optimizar a gestão dos fundos estruturais e incrementar a participação da CCDR-LVT na coordenação dos investimentos públicos a nível regional
- OE 3. Incrementar a relevância internacional da Região
- OE 4. Prosseguir e consolidar o planeamento e a gestão territorial e ambiental
- OE 5. Promover a melhoria contínua do desempenho organizacional, num quadro de ética e eficiência, visando o reconhecimento dos seus clientes

OBJECTIVOS OPERACIONAIS	Meta	Ano N-1	Resultado	Avaliação			Desvios
				Classificação			
				Superou	Atingiu	Não Atingiu	
<b>EFICÁCIA 35%</b>							
<b>OB 1 Ponderação de 30%</b>							
Dinamizar a Implementação e Monitorização dos Instrumentos de Gestão Territorial	Ind 1	Eventos públicos de apresentação/debate do PROT-AML	1				
	Forma Cálculo	Nº					
	Ponderação	50%					
	Ind 2	Estabelecimento do quadro de referência para a elaboração do REOT	31 de Dezembro				
	Forma Cálculo	Prazo					
	Ponderação	50%					
<b>OB 2 Ponderação de 35%</b>							
Contribuir para a reflexão prospectiva da Estratégia de Lisboa e da Política de Coesão na RLVT	Ind 3	Eventos públicos promovidos pela CCDR	3				
	Forma cálculo	Nº					
	Ponderação	50%					
	Ind 4	Guia para a Gestão Estratégica da Região de Lisboa e Vale do Tejo, versão 2010	31 de Dezembro				
	Forma cálculo	Prazo					
	Ponderação	50%					
<b>OB 3 Ponderação de 35%</b>							
Verificar o cumprimento das condições técnicas estipuladas nos alvarás emitidos para operações de gestão de resíduos	Ind 5	Visitas técnicas a unidades de OGR licenciadas	30				
	Forma Cálculo	Nº					
	Ponderação	100%					
<b>EFICIÊNCIA 30%</b>							
<b>OB 4 Ponderação de 30%</b>							
Dinamizar o processo de Normalização Contabilística nas Finanças Locais no âmbito do SATAPOCAL	Ind 6	Entendimentos que visem a uniformização de critérios e procedimentos contabilísticos	50%				
	Forma cálculo	Nº de pareceres emitidos no prazo / Nº de solicitações recebidas					
	Ponderação	50%					
	Ind 7	Entendimentos e informação técnica pertinentes	75%				
	Forma cálculo	Nº de pareceres divulgados / Nº de entendimentos considerados pertinentes					
	Ponderação	50%					
<b>OB 5 Ponderação de 40%</b>							
Incrementar o sancionamento das infracções legais em matéria de ordenamento do território e ambiente	Ind 8	Instrução de procedimentos contraordenacionais	40%				
	Forma cálculo	Nº de propostas de decisão elaboradas/Nºs de PCO's em instrução					
	Ponderação	100%					
<b>OB 6 Ponderação de 30%</b>							
Incrementar o acompanhar e apoio técnico à Administração Local	Ind 9	Taxa de resposta às autarquias	60%				
	Forma cálculo	Nº de pareceres no âmbito jurídico e financeiro elaborados / Nº de pareceres solicitados					
	Ponderação	100%					

OBJECTIVOS OPERACIONAIS	Meta	Ano N-1	Avaliação			Desvios
			Resultado	Classificação		
				Superou	Atingiu	
<b>QUALIDADE</b>	<b>35%</b>					
<b>OB 7</b>	<b>Ponderação de 40%</b>					
Optimizar a instalação dos serviços da CCDRLVT	Ind 10	Projecto de instalação concluído	15 de Outubro			
	Forma cálculo	Prazo				
	Ponderação	100%				
<b>OB 8</b>	<b>Ponderação de 30%</b>					
Reforçar o sentido ético no desempenho organizacional	Ind 11	Relatório de monitorização da aplicação do Plano de prevenção de riscos de corrupção e infracções conexas	31 de Dezembro			
	Forma cálculo	Prazo				
	Ponderação	100%				
<b>OB 9</b>	<b>Ponderação de 30%</b>					
Estimular a interação digital da CCDRLVT com os seus clientes recorrendo a conceitos da Web 2.0.	Ind 12	Portal digital	31 de Dezembro			
	Forma cálculo	Prazo				
	Ponderação	60%				
	Ind 13	Funcionalidades operacionais	3			
	Forma cálculo	Novas funcionalidades em produção				
	Ponderação	40%				

#### Objectivos Operacionais Mais Relevantes

- Contribuir para a reflexão prospectiva da Estratégia de Lisboa e da Política de Coesão na RLVT
- Verificar o cumprimento das condições técnicas estipuladas nos alvarás emitidos para operações de gestão de resíduos
- Incrementar o sancionamento das infracções legais em matéria de ordenamento do território e ambiente
- Optimizar a instalação dos serviços centrais

#### Explicitação da fórmula utilizada

O resultado obtido em cada parâmetro é apurado por uma média ponderada da classificação obtida em cada um dos indicadores que concorrem para esse parâmetro, utilizando como ponderadores o peso de cada um dos indicadores conjugado com o peso do objectivo que incorporam.

#### Fontes de Verificação

IND. 1: Site CCDR-LVT	IND. 5: Relatórios de execução	IND. 10: Sistema de Informação CCDR-LVT
IND. 2: Documento escrito	IND. 6: Sistema de Informação CCDR-LVT	IND. 11: Sistema de Informação CCDR-LVT
IND. 3: Site CCDR-LVT	IND. 7: Sistema de Informação CCDR-LVT	IND. 12: Site CCDR-LVT
IND. 4: Documento escrito	IND. 8: Sistema de Informação CCDR-LVT	IND. 13: Site CCDR-LVT
	IND. 9: Sistema de Informação CCDR-LVT	

#### Crítérios de Superação

IND. 1: Execução de 2 ou mais	IND. 5: Execução de 35 ou mais	IND. 10: Conclusão até 15 de Setembro inclusive
IND. 2: Conclusão até 30 de Novembro inclusive	IND. 6: Execução de 60% ou mais	IND. 11: Conclusão até 30 de Novembro inclusive
IND. 3: Execução de 4 ou mais	IND. 7: Execução de 80% ou mais	IND. 12: Conclusão até 30 de Novembro inclusive
IND. 4: Conclusão até 15 de Novembro inclusive	IND. 8: Execução de 50% ou mais	IND. 13: Execução de 4 ou mais
	IND. 9: Execução de 70% ou mais	

#### Justificação para os desvios:

#### MEIOS DISPONÍVEIS

Recursos Humanos *	Pontuação	Planeados		Executados	Desvio
		Nº	Pontos		
Dirigentes - Direcção superior	20	3	60		
Dirigentes - Direcção intermédia	16	20	320		
Técnico Superior	12	93	1116		
Informática	12	8	96		
Coordenador Técnico	9	4	36		
Assistente Técnico	8	54	432		
Vigilante da natureza	8	9	72		
Fiscal Técnico de Obras	7	3	21		
Assistente Operacional	5	13	65		
<b>TOTAL</b>		<b>187</b>	<b>2218</b>		

\* Não são considerados os Recursos Humanos em regime de avença, bem como os afectos ao PORLVT e ao PORL

Orçamento (M€)	Estimado	Executado	Desvio
Funcionamento (Despesas com Pessoal + Aquisição de bens e serviços)	7.679.621,00		
PIDDAC	4.483.870,00		

#### Eficácia

Ponderação 35%

#### Eficiência

Ponderação 30%

#### Qualidade

Ponderação 35%